

# 人手不足に立ち向かう「管理会計」の 体制構築について

今、中小企業の現場では、人材不足が深刻化しています。求人しても応募が全くない、退職後の人員の穴埋めができず、更に退職者が出そうだという声を強く聞きます。そこで、今回は、人手不足に立ち向かうためには、私たち中小企業はどのような対策を検討すればよいのか、そのための経営目標をどのように考えればよいのか、そして、その目標達成のための経営管理体制や管理目標はどのように構築すれば良いのかについて、皆さんと一緒に考えていきたいと思います。

## ◆主な内容◆

- ① 中小企業の大きな経営課題「人手不足」と向き合う
- ② 「わが社に人が来るような経営目標」を考える
- ③ 若手の心と向き合う経営目標
- ④ 今できる処方箋を考える
- ⑤ 制度会計と管理会計の目指すところの違い
- ⑥ 財務絶対利益の構造と改善の仕組み
- ⑦ 将来投資費用の対外アピールの仕方 等



税理士  
講師／湊 義和

昭和 60 年慶應義塾大学経済学部を卒業後、国民金融公庫(現在の日本政策金融公庫)に入庫。支店、海外派遣(Washington,D.C.)、本店総務部等を経験後、平成 11 年に税理士として独立開業。金融機関目線を活かした事業計画策定支援、企業の成長支援等の経営指導を積極的に行っている。また、コロナ禍での中小企業の緊急対策支援をはじめとして、東京税理士会中小企業対策部において副部長等として、長く中小企業支援に携わった。現在、東京商工会議所登録エキスパート、日本税務会計学会法律部門副学会長等を務める。

■開催日時 2024年6月27日(木) 14:00~16:00

■開催場所 中央区役所 8階 大会議室(中央区築地1-1-1)

■対象・定員 主に区内の中小企業経営者及び従業員 100名(先着順)

■参加無料 事前申込制

■申込方法 東京商工会議所HPの「イベントを検索」に(イベント番号:203780)をご入力、または、右上のQRコードよりお申込みください。



**【重要なお知らせ】** イベント・セミナーのお申込には、東京商工会議所の会員・非会員に関わらず、東京商工会議所の「マイページ」の登録が必要です。

※ イト①>申込担当者様ごとに、ご登録できます。ご登録をいただきますと、基本的な申込者情報(氏名・電話番号等)は自動入力されるようになります。

※ イト②>申込後の履歴はマイページ内で確認いただくことができます。

※定員に達し次第、締め切りとなります。参加できない方にのみご連絡します。

■問合せ先 中央区工業団体連合会・商店街連合会事務局 TEL6228-7906 FAX6228-7908

■主催 中央区・東京商工会議所中央支部・中央区商店街連合会・中央区工業団体連合会

※ご記入いただいた情報は、本セミナーの運営・管理のために使用するほか、各主催団体が実施する各種事業開催や情報提供等のご案内(DM及びFAX)のために利用させていただく場合がございます。